



STRATEGIA UCZELNI STRATEGIĄ **JAKOŚCI**

Katarzyna Szczepańska-Woszczyna
Prorektor ds. kształcenia i współpracy z zagranicą
kszczepanska@wsb.edu.pl



STRATEGICZNE OBSZARY ROZWOJU WYŻSZEJ SZKOŁY BIZNESU W DĄBROWIE GÓRNICZEJ

**1. ROZWÓJ
DZIAŁALNOŚCI
NAUKOWO-
BADAWCZEJ;
TRANSFER
WIEDZY DO
GOSPODARKI**

**2. ROZWÓJ I
DOSKONALENIE
KSZTAŁCENIA**

**3. PODNOSZENIE
SPRAWNOŚCI
ORGANIZACYJNEJ
I FUNKCJONALNEJ**

**4. DOSKONALENIE JAKOŚCI
FUNKCJONOWANIA UCZELNI**

**5. EFEKTYWNA WSPÓŁPRACA
Z PODMIOTAMI OTOCZENIA
SPOŁECZNEGO
I GOSPODARCZEGO**

6. UMIĘDZYNARODOWIENIE



OBSZARY DEFINIOWANIA CELÓW STRATEGICZNYCH UCZELNI

PERSPEKTYWA INTERESARIUSZY

Studenci;
Pracownicy;
Pracodawcy;
Praktyka gospodarcza;
Instytucje naukowe;
Społeczeństwo;

PERSPEKTYWA POTENCJAŁU

Kadra naukowo-dydaktyczna;
Kadra administracyjna;
Rozwój infrastruktury dydaktycznej i naukowej;
Zarządzanie Uczelnią;

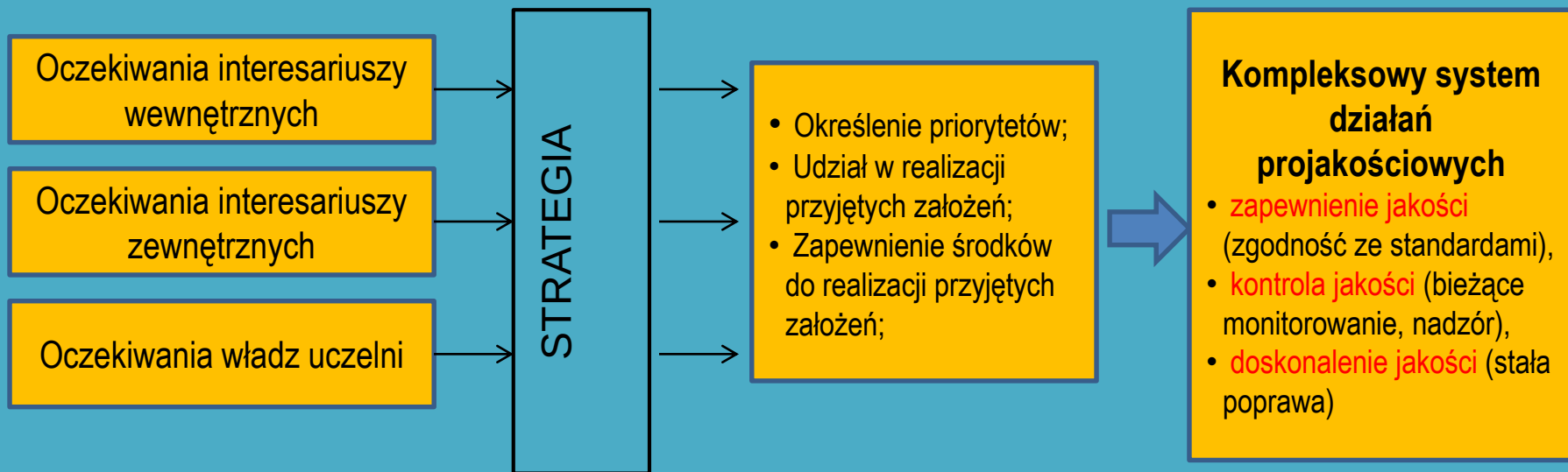
PERSPEKTYWA PROCESÓW

Kształcenie;
Badania naukowe;
Transfer wiedzy do gospodarki;

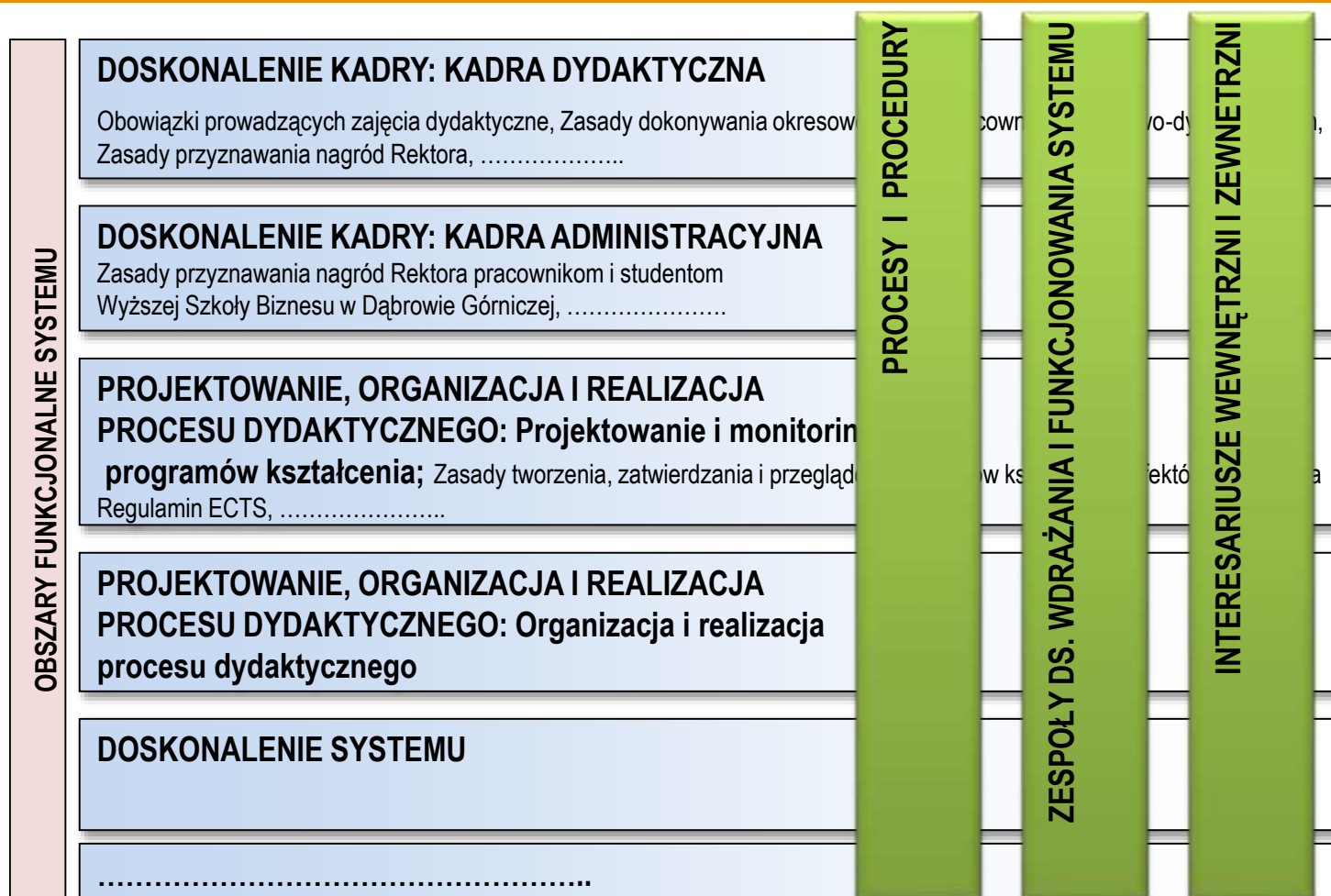
PERSPEKTYWA FINANSOWA

Stabilne finansowanie;
Efektywność kosztowa;
Dywersyfikacja źródeł finansowania;

Strategia jako podstawa działań projakościowych



Uczelniany system zapewnienia jakości jako narzędzie realizacji strategii uczelni





Strategia jako podstawa działań projakościowych – CO ZYSKUJEMY?

- **Jakość jako wyjątkowość** (specyfika Uczelni, jej miejsce w kraju i w Europie),
- **Jakość jako doskonałość** (zachęcanie pracowników do stałego podnoszenia kwalifikacji = rozwój Uczelni przez rozwój pracowników);
- **Jakość jako funkcjonalność** - kontakty z zewnętrznymi interesariuszami (pracodawcy, partnerzy biznesowi itp.);
- **Jakość jako korzystny stosunek wartości do ceny** - akredytacje, oceny wewnętrzne, oceny zewnętrzne;
- **Jakość jako transformacja** - działania przyczyniające się do ciągłej poprawy jakości;



Strategia i system jakości - CZY WARTO?

- **Uczelnia** - wyróżnienie PKA w ocenie instytucjonalnej, wyróżnienie FPiAKE dla kierunku zarządzanie;
- **Badania naukowe** - awans do kategorii A MNiSW; czasopismo lista B MNiSW;
- **Kształcenie** - nagroda 1 mln zł MNiSW, 3-letnia dotacja projakościowa, Uczelnia - ośrodek kształcenia ustawicznego: Studia I i II stopnia – Seminarium doktorskie – Studia podyplomowe – Uniwersytety Dziecięce – Uniwersytety Trzeciego Wieku;
- **Relacje z otoczeniem** - Biuro Karier, Rada Ekspertów, edukacja menedżerska, funkcja ekspercka w Business Centre Club, PKPP Lewiatan, Komitecie Sterującym przy Marszałku Województwa Śląskiego, Regionalnej Izbie Gospodarczej w Katowicach i in.; 12 Kłastrów; Zagłębiowski Inkubator Przedsiębiorczości;
- **Aktywność, osiągnięcia studentów i lojalność** - Koła naukowe i organizacje studenckie, Samorządu Studentów, Inkubator Przedsiębiorczości, Seminarium naukowe, Mobilność międzynarodowa, Stowarzyszenie Studentów i Absolwentów;
- **Infrastruktura** - nowy budynek i wyposażenie;
- **Zespół zaangażowanych pracowników; godne warunki pracy;**