

ZARZĄDZANIE PRODUKCJĄ - WCZORAJ, DZIŚ, JUTRO

(abstrakt)

Na bazie czterech rewolucji przemysłowych zidentyfikowanych w zarządzaniu zostaną przedstawione główne trendy w zarządzaniu produkcją w przeszłości, aktualnie wykorzystywane koncepcje oraz przewidywane wyzwania w przyszłości.

O dynamicznym rozwoju metod zarządzania produkcją można mówić od czasu Drugiej Rewolucji Przemysłowej, która przemieniła produkcję rzemieślniczą w produkcję przemysłową na dużą skalę. Zapoczątkowany wówczas nurt naukowej organizacji pracy koncentrował się głównie na metodach poprawy wydajności pracy, a prace F.W. Taylora, H. Forda, K. Adamieckiego, F. Gilbretha, H. Gantta i innych, tworzyły podstawy dla racjonalnej organizacji produkcji. Kolejny milowy krok w rozwoju metod i koncepcji zarządzania produkcją dokonał się w latach sześćdziesiątych XX wieku za sprawą Japończyków, którzy zapoczątkowali myślenie o procesach wytwórczych jako sekwencjach działań, w których tworzona jest wartość, a które są niestety obciążone dużą liczbą działań, które nazywali *muda* i które wartości nie tworzą, a generują koszty. Japoński TPS (Toyota Production System) i filozofia JIT (Just-in-Time) zapoczątkowały podejście procesowe do zarządzania, na bazie którego rozwinęły się współczesne koncepcje i metody wykorzystywane obecnie w zarządzaniu nie tylko produkcją (Lean Management, Teoria ograniczeń, TQM, Six Sigma).

Nowe wyzwania dla organizacji i zarządzania produkcją powstały wraz z upowszechnieniem się internetu i rozwijanych na jego bazie technologii. Systemy produkcyjne przyszłości to ludzie, maszyny, roboty, obiekty i systemy zintegrowane ze sobą i ze światem zewnętrznym: innymi fabrykami, magazynami, systemami transportowymi i odbiorcami za pośrednictwem internetu. Jak będziemy nimi zarządzać?

BLOK 2: ZARZĄDZANIE PRODUKCJĄ

Motto 3:

„Wszelkie, dające się usunąć przeszkody i możliwe do usunięcia straty czasu należy przez odpowiednią organizację pracy i ułatwienie jej usunąć, tak, aby robotnik mógł całą swą energię poświęcić produkcyjnej pracy” (Aleksander Rothert) [1, s. 36]

[1] Aleksander Rothert, 1921. *Jaki system płacy stosować w dzisiejszych warunkach?* Warszawa: Wydawnictwo „Ligi Pracy”.