

**Akademia WSB**

Dąbrowa Górnicza, Cieszyn, Olkusz, Żywiec, Kraków

**WSB University**

Seminarium Naukowo-Techniczne

**BOCZNICE I TERMINALE  
W KOLEJOWYCH ŁAŃCUCHACH DOSTAW**

Dąbrowa Górnicza, 23-24 marca 2023 r.

# ZAGROŻENIA W PROCESIE INWESTYCYJNYM

Prelekcję poprowadzi:

radca prawny Beata Guzińska



KNTM Kancelaria Radców Prawnych  
Koza Nessmann i Partnerzy sp. p.



KNTM Kancelaria Radców Prawnych  
Koza Nessmann i Partnerzy spółka partnerska

ul. Ceglana 66/LU6  
40-514 Katowice

e-mail: [sekretariat@kntm.pl](mailto:sekretariat@kntm.pl)





# ZAGROŻENIA FINANSOWE

---

# ŹRÓDŁA FINANSOWANIA

```
graph TD; A[ŹRÓDŁA FINANSOWANIA] --- B[ŚRODKI WŁASNE]; A --- C[ŹRÓDŁA ZEWNĘTRZNE]
```

ŚRODKI  
WŁASNE

ŹRÓDŁA  
ZEWNĘTRZNE

# ŚRODKI WŁASNE

Finansowanie z innych źródeł  
prywatnych

Zapewnienie finansowania ze  
środków własnych **wymaga**  
**innego rodzaju nakładów**, a  
realizacja inwestycji z ich  
udziałem **podlega innym**  
**reżimom**.

# ŹRÓDŁA ZEWNĘTRZNE

Źródło finansowania – **program**,  
w ramach którego są środki na  
sfinansowanie planowanej  
inwestycji.

Przygotowanie procesu  
aplikacyjnego.



# ZAGROŻENIA REALIZACYJNE

---



# REALIZACJA ZE ŚRODKÓW WŁASNYCH

Jeśli inwestycja finansowana jest ze środków własnych wówczas:

- inwestor samodzielnie decyduje o przebiegu inwestycji,
- opiera się na wewnętrznych regulaminach i zasadach dotyczących inwestycji, wydatkowania środków czy wyboru wykonawców

# REALIZACJA ZE ŚRODKÓW ZEWNĘTRZNYCH

W przypadku otrzymania finansowania ze środków np. UE konieczne jest przestrzeganie zasad obowiązujących w ramach właściwego programu.

- wybór wykonawcy w procedurze przetargowej
- ścisłe regulacje dot. podwykonawców
- obostrzenia na poziomie treści umowy o zamówienie

**Zagrożenie:** Stosowanie regulacji PZP może być nowością dla inwestora, a przez to niektóre zasady mogą budzić sprzeciw lub być na początku niezrozumiałe.

# REALIZACJA ZE ŚRODKÓW ZEWNĘTRZNYCH

Należy pamiętać, aby jasno sprecyzować wymogi względem przyszłego wykonawcy (np. formy zabezpieczenia interesu inwestora), jego zespołu lub zasobów (np. finansowych, sprzętowych)

Z uwagi na konsekwencje w zakresie nieprawidłowego wydatkowania środków pochodzących ze źródeł zewnętrznych należy rozważyć, przy braku zasobów własnych inwestora, posłkowanie się w tym aspekcie podmiotem posiadającym doświadczenie związane ze stosowaniem PZP oraz realizacją inwestycji ze środków zewnętrznych.



ZAGROŻENIA  
BUDOWLANE  
I ŚRODOWISKOWE

---

# ZAGROŻENIA



Dokumentacja projektowa w rozumieniu ustawy **Prawo budowlane**

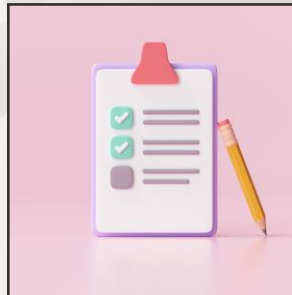
**Wyłonienie wykonawcy** musi odbywać się w trybie ustawy **PZP**



Profesjonalny podmiot specjalizujący się w branży kolejowej

**Karta Informacyjna Przedsięwzięcia**

Raport Oddziaływania na Środowisko



**NIEODPOWIEDNIO  
ZAPLANOWANE  
ZLECENIE  
PRZYGOTOWANIA  
ZAŁĄCZNIKÓW**

brak możliwości skutecznego złożenia wniosku o dofinansowanie



# ZAGROŻENIA ORGANIZACYJNE




## Brak odpowiednich zasobów po stronie inwestora

może zniweczyć cały proces inwestycyjny od jego planowania przez ubieganie się o środki zewnętrzne i nadzór nad wykonaniem

Brak koordynacji wszystkich czynności zmierzających do terminowego zakończenia planowanej inwestycji i jej ewentualnego rozliczenia z instytucją finansującą oraz brak lub opóźnianie decyzyjności w kluczowych kwestiach

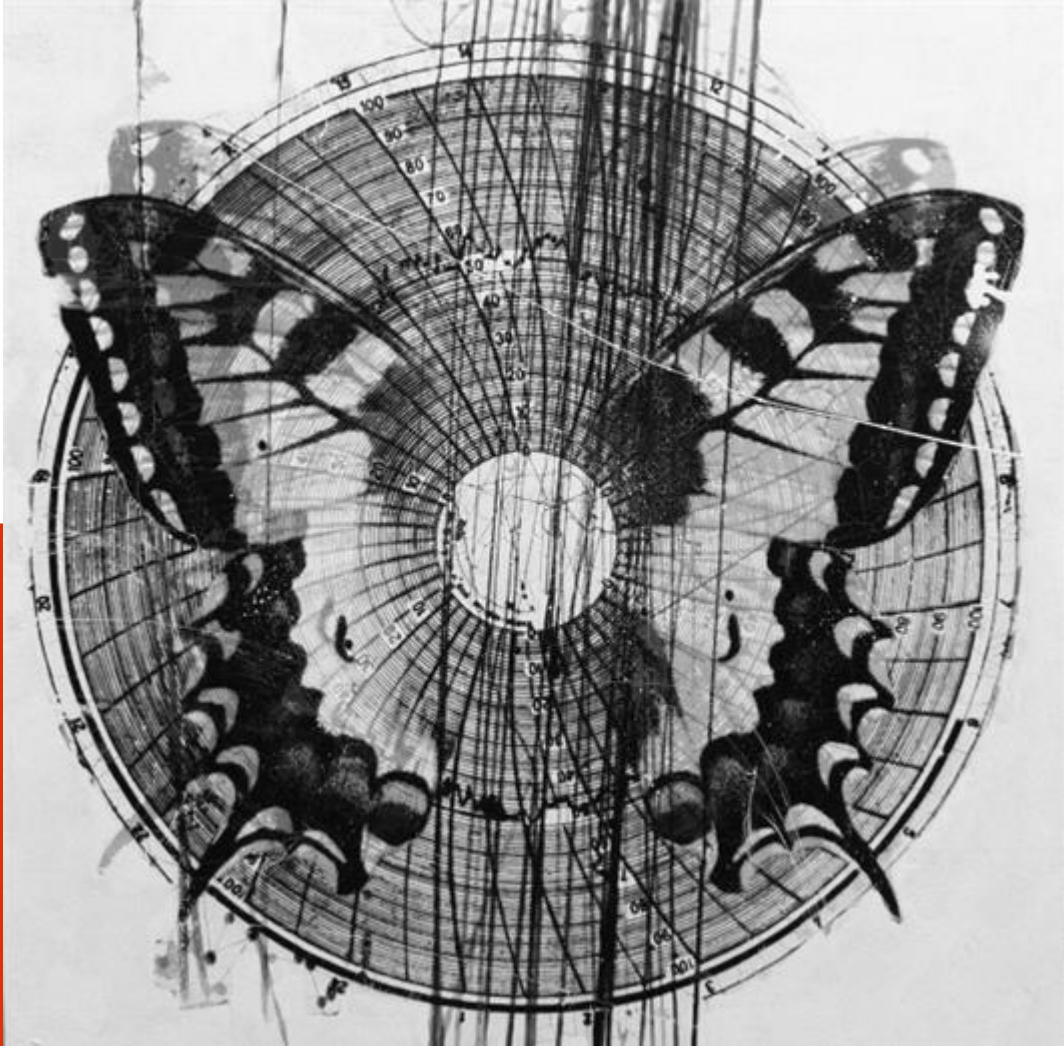
mogą prowadzić do poważnych problemów na każdym etapie realizacji inwestycji



przyczynią się do skutecznego przeprowadzenia inwestycji i jej ewentualnego rozliczenia przed instytucją finansującą.

**OCENA WŁASNYCH  
ZASOBÓW,  
ODPOWIEDNIA  
KOORDYNACJA ORAZ  
ZAANGAŻOWANIE NA  
POZIOMIE OSÓB  
DECYZYJNYCH**





# DZIĘKUJĘ ZA PAŃSTWA UWAGĘ

KNTM Kancelaria Radców Prawnych  
Koza Nessmann i Partnerzy  
spółka partnerska

e-mail: [sekretariat@kntm.pl](mailto:sekretariat@kntm.pl)

